



# PROJET ASSOCIATIF 2018-2022

**Centres sociaux et  
culturels de Meyzieu**

*Document de synthèse*



SOLIDARITE

DEMOCRATIE

DIGNITE HUMAINE

CENTRES SOCIAUX ET CULTURELS  
DE MEYZIEU



# **PREAMBULE**

Notre association gère depuis plus de quarante ans, les destinées de trois centres sociaux et culturels répartis sur l'ensemble de la ville de Meyzieu et plus précisément sur des territoires présentant des signes particuliers de fragilité.



Chacun dispose d'un agrément de quatre ans délivré par la Caisse d'Allocations Familiales du Rhône, lequel nécessite le dépôt d'un projet associatif et d'un projet propre au travail réalisé auprès des familles, pour chacun d'entre eux. Chaque projet constitue à la fois le cadre de l'agrément, et le guide co-construit avec les habitants et partenaires, de notre action sur le territoire.

Ayant à cœur de permettre à chacun de s'approprier ce projet, nous avons articulé notre démarche d'élaboration autour de cette forte volonté de favoriser la participation de chacun, depuis les habitants jusqu'aux partenaires en passant par les administrateurs et les salariés. Dès lors, il nous fallait aménager le temps nécessaire à cette co-construction, raison pour laquelle nous avons choisi de lancer notre processus dès Septembre 2016. Ainsi pendant un an et demi, tous les acteurs de l'association des centres sociaux et culturels de Meyzieu se sont mobilisés pour élaborer ce qui sera notre feuille de route pendant les quatre prochaines années.

Mais à l'heure où les finances publiques se raréfient, où les complexités se multiplient, où les contraintes alourdissent les fonctionnements, fixer un cap pour les quatre ans à venir relève de la gageure. C'est notre modèle économique même qui est interrogé et que nous devons probablement adapter aux réalités de notre temps. Sans transiger néanmoins sur l'essentiel, en mettant en lumière notre mission d'accompagnement social global auprès des habitants et notamment ceux en situation de fragilité, en fervent acteur de l'éducation populaire.

***« La vie ce n'est pas d'attendre que l'orage passe, c'est d'apprendre à danser sous la pluie »***

*Sénèque, philosophe romain du 1<sup>er</sup> siècle*

# NOS FONDEMENTS

# DES VALEURS COMME SOCLE ...

Depuis sa création en 1970, l'association des Centres Sociaux et culturels de Meyzieu adhère à la fédération nationale.

Ainsi, elle entend défendre, aux côtés des quelques 2000 autres Centres Sociaux, **les valeurs de démocratie, de dignité humaine et de solidarité.**

Le conseil d'administration est donc garant du respect de ces valeurs, qu'il définit sous forme de Charte, affichée dans chacun des trois équipements dont il a la charge.

Au-delà de ces valeurs fédérales, deux autres principes fondamentaux et intimement liés, viennent guider notre action.



Le principe de laïcité comme respect du droit dont chacun dispose à « croire » ou « ne pas croire », et à « pratiquer » ou « ne pas pratiquer », nous engage à veiller dans nos organisations, fonctionnements et réglementations, à ne pas engendrer de discrimination ou d'exclusion qui irait à contre-courant de notre volonté de promouvoir le **principe de vivre ensemble par l'ouverture à tous, la rencontre, le partage.**

Ouvrir le débat, animer les désaccords, recueillir les suggestions et les traiter

**M  
O  
D  
E  
R  
N  
I  
T  
É**

Respecter et porter collectivement les décisions prises par la majorité

Favoriser différentes formes de participation à la vie des centres sociaux

Respecter l'autre dans sa globalité, avec ses différences, sans jugement, dans les limites des valeurs de la république

Lutter contre toutes formes de discrimination

Reconnaître les différents savoir-faire, quelles que soient les cultures, pour valoriser chaque individu

**D  
I  
G  
N  
I  
T  
É  
H  
U  
M  
A  
I  
N  
E**

Permettre l'accès aux centres sociaux à tous

S'enrichir les uns les autres, encourager les engagements et l'entraide

Favoriser les rencontres, rompre l'isolement, permettre le vivre ensemble

**S  
L  
I  
D  
I  
T  
É**

## ... ET UNE PHILOSOPHIE...

Par sa circulaire du 20 juin 2012, la CNAF (Caisse Nationale d'Allocations familiales) est venue réaffirmer les missions générales d'un centre social.

Ainsi, nous nous définissons comme **une association de proximité gérée par des habitants engagés** avec le concours de professionnels :

Le Centre social, en faisant le choix du modèle associatif, illustre **sa vocation à susciter l'engagement bénévole**, reconnaissant aux habitants la capacité à s'organiser autour d'enjeux importants.

Le Centre social inscrit son action quotidienne dans la « proximité » des habitants. **Proximité géographique**, mais aussi **d'attentes et de préoccupations**, puisque c'est l'objet même de l'association.



Les professionnels exercent leur métier, se qualifient et mettent leurs compétences au service d'un projet collectif coproduit avec les bénévoles.

**Gérer, c'est inscrire son action dans la responsabilité individuelle et collective** en s'engageant dans un projet utilisant avec rigueur l'argent public et mobilisant les savoirs faire d'une équipe professionnelle.



POUR TOUS LES HABITANTS

Le Centre social est un lieu de rencontre entre populations d'origine et de condition diverses

AMELIORER LA VIE QUOTIDIENNE

Le Centre social entend les préoccupations du quotidien des habitants, et cherche avec eux des réponses

FAIRE ENTENDRE LEUR PAROLE

Le Centre social favorise l'expression des habitants, et accompagne leur capacité à agir sur les situations

PROMOUVOIR LA PRISE DE RESPONSABILITE DANS LA VIE SOCIALE

Le Centre social promeut l'engagement actif des habitants au sein des activités, de l'association, de la vie de la cité.

## ... POUR FIL CONDUCTEUR

Nous avons pour objectifs **pour tous les habitants** :

- d'améliorer la **qualité de vie** quotidienne,
- de faire entendre **leur parole**
- de soutenir et promouvoir **leur prise de responsabilité** dans la vie sociale et citoyenne.

« A partir de l'analyse de son environnement et en adaptant sa pratique, » le Centre Social « construit son projet, assure des services et mène des actions, **garantit l'existence d'un espace de rencontre et d'échange, repère et soutient les initiatives, développe des partenariats.** »



L'analyse de son environnement

Le Centre social fait de l'écoute et de la rencontre des habitants, mais aussi du recueil de données, les instruments de ses analyses, contribuant ainsi à l'élaboration d'une photographie vivante du territoire.

Le Centre social conduit son action dans un environnement en constante évolution. Il use de méthodes d'évaluation qui lui permettent d'ajuster son projet à ce mouvement, en modifiant au besoin ses actions.

En adaptant sa pratique



Il construit son projet

Le Centre social construit un projet d'association cohérent, négocié avec ses partenaires (prioritairement avec la commune et la CAF), explicitant objectifs et moyens, dans lequel s'inscrit son action quotidienne.

La réponse aux besoins des habitants se traduit par l'offre de services (garde d'enfants, centres de loisirs...) ou la construction concertée d'actions (alphabétisation, réseau d'échange réciproque de savoirs...).

Il assure des services, mène des actions



Il garantit l'existence d'un espace de rencontre et d'échange

Le Centre social facilite pour chacun l'accès à un accueil qui lui permet d'entrer en relation avec d'autres. Il incite à donner et recevoir, à passer d'une parole individuelle à une démarche collective de "dire" ou "faire"

Le Centre social considère les personnes comme actrices et les accompagne, en tant que telles, dans leurs projets et initiatives en s'appuyant sur leurs ressources.

Il repère et soutient des initiatives



il développe des partenariats d'action avec d'autres acteurs locaux

Le Centre social n'agit pas seul. Il connaît les autres acteurs de son territoire et noue avec eux les relations nécessaires à l'efficacité des interventions et à la mise en œuvre des projets collectifs.



## UNE EQUIPE ...

Les Centres Sociaux et Culturels Majolans sont une association loi 1901 dirigée par un Conseil d'administration composé de 15 membres actifs dont 3 coprésidents, 4 membres de droit et 1 association. Ils ont pour mission de veiller au respect des orientations consignées dans le projet associatif, que l'équipe de salariés met en œuvre avec le soutien de 79 Bénévoles.

## ... ET UNE STRUCTURATION ...

Le secteur enfance jeunesse accueille les enfants majolans âgés de 3 à 17 ans en proposant des activités adaptées à chaque tranche d'âges : accueils de loisirs, animations de proximité pour les adolescents, ateliers périscolaires, soutien à la scolarité... Ainsi, par des entrées loisirs ou plus scolaires, l'équipe s'investit sur un accompagnement éducatif auprès des familles associées aux différentes actions.



### SECTEUR ENFANCE JEUNESSE :

- 1 coordinatrice
- 1 référent petite enfance
- 3 référents enfance jeunesse (1 ETP par site)
- 1 animateur
- 1 équipe vacataire

### SECTEUR PILOTAGE ET LOGISTIQUE :

- 1 équipe de direction (1 directeur et 1 adjointe pour 2 ETP)
- 1 comptable (0,69 ETP)
- 1 équipe d'accueil (4 accueillantes pour 3,6 ETP)
- 1 équipe d'entretien municipale pour 1,81 ETP

### SECTEUR DEVELOPPEMENT SOCIAL :

- 1 coordination assurée par la directrice adjointe
- 3 référents familles (1 ETP par site)
- 1 référente FLE
- 4 intervenants techniques

Le secteur développement social anime tout au long de l'année des espaces ressources participatifs, que ce soit dans le champ de la parentalité, du loisir ou de l'accès aux droits, dans l'objectif d'accompagner les individus et les groupes vers davantage de « pouvoir d'agir ». Orientées principalement vers la famille, ces actions se veulent également ouvertes à un large public afin de favoriser le lien social et la lutte contre l'exclusion ou la solitude.

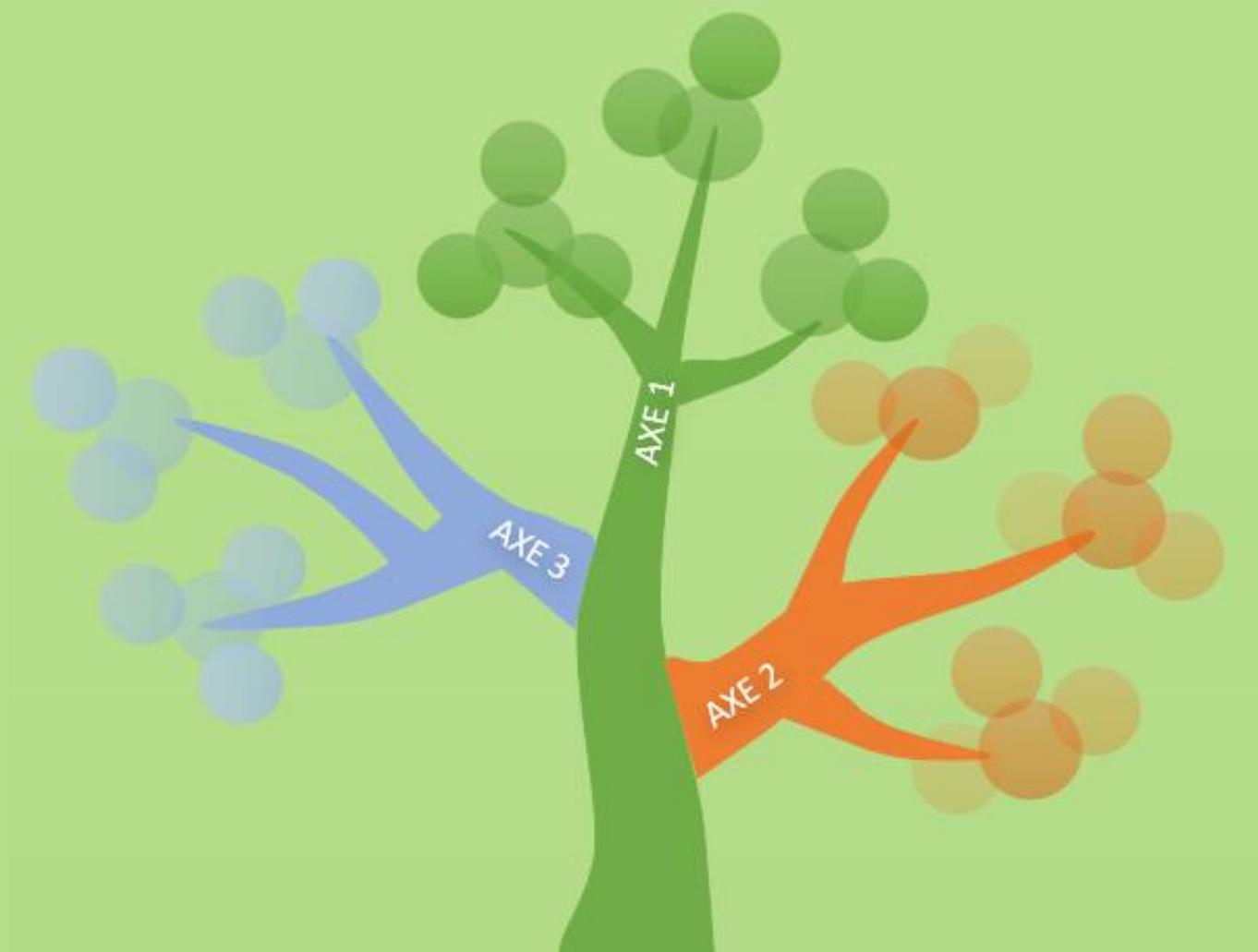
## ... AU SERVICE DU PROJET



# **NOS AMBITIONS**

## DES ENJEUX PARTAGES ...

Au croisement des analyses statistiques et des échanges avec les habitants et partenaires, nous avons pu collectivement définir les enjeux à l'œuvre sur le territoire, base de nos ambitions de travail pour les 4 prochaines années.



## ... GRAINES DE NOS ORIENTATIONS

**AXE 1:** Les Centres Sociaux et culturels comme acteurs d'une réponse cohérente et lisible aux besoins des habitants du territoire

**AXE 2:** Les Centres Sociaux et culturels comme espaces favorisant et renforçant la capacité des habitants à agir

**AXE 3:** PROJET FAMILLES

Les Centres Sociaux et culturels comme espaces de soutien possible pour les familles

# Axe 1

Les Centres Sociaux et culturels comme acteurs d'une réponse cohérente et lisible aux besoins des habitants du territoire

*Une offre d'activités, de services et d'intervention sociale qu'il faut contribuer à clarifier, à adapter et à coordonner à l'échelle de la ville.*

*Une équation à résoudre entre une indispensable adaptation des projets des Centres Sociaux aux moyens dont ils disposent et l'accroissement des besoins des habitants.*

## LES ENJEUX IDENTIFIÉS

*Un partenariat à renforcer et à développer pour faciliter la connaissance du territoire et la cohérence des interventions.*

*Une communication sur les activités et actions des Centres sociaux à rendre plus accessible pour tous les habitants.*

*Une communication des Centres sociaux à mieux adapter aux publics spécifiques (ados, publics fragiles...).*

*Une connaissance réciproque des orientations de travail entre Centres Sociaux et partenaires à améliorer.*

*Un travail global, transversal et de secteur à mieux articuler au sein de l'association.*

## NOTRE PREMIER OBJECTIF

**S'inscrire comme acteur du développement de la ville, en co-construisant, aux côtés des différents partenaires, une réponse aux besoins croissants des habitants.**

Approfondir en équipe la connaissance du réseau local d'acteurs pour être plus efficace et cohérent sur le territoire.



Programmer le développement de l'action des Centres Sociaux dans le contexte d'accroissement de population/besoins



**NOTRE SECOND OBJECTIF** Rendre visible l'action des Centres Sociaux et Culturels par une communication adaptée et accessible.

Développer une méthode et des outils de communication adaptés aux publics spécifiques..



Poursuivre le travail de communication amorcé pour rendre visibles nos orientations et actions auprès des partenaires



Valoriser auprès des partenaires, le travail peu visible réalisé par les professionnels avec les habitants (impact social)

**NOTRE DERNIER OBJECTIF** Renforcer la cohérence du travail mené en interne.

Développer les temps de travail communs aux administrateurs et à l'équipe salariée pour renforcer le partage des contenus et du sens des actions menées...



Améliorer l'articulation du travail et la communication à l'échelle interne (global, secteur, territoire, projets transversaux) pour agir de manière concertée

Conforter la cohérence et la cohésion d'équipe par le partage de problématiques, de questionnements et d'actions



## Axe 2

Les Centres Sociaux et culturels comme espaces favorisant et renforçant la capacité des habitants à agir

*Un épanouissement individuel qu'il faut contribuer à rendre possible pour chacun.*

*Un accès aux droits à faciliter par un apport de savoirs (outil numérique, langue)*

*Une prise en compte des disparités économiques des publics accueillis aux Centres Sociaux à améliorer.*

### LES ENJEUX

### IDENTIFIES

*Des individus à encourager dans leur capacité à se rencontrer, à s'apporter mutuellement des réponses.*

*Une mobilisation des habitants sur les sujets qui les concernent à poursuivre de soutenir.*

*Les bénévoles : forces de la vie associative à conserver, poursuivre d'accompagner, et développer.*

**NOTRE PREMIER OBJECTIF** Contribuer à garantir pour chacun un même accès à l'information, aux droits, aux savoirs, et aux loisirs.

Accueillir, informer et orienter les publics avec une attention particulière pour les personnes rencontrant des difficultés



Renforcer la cohérence tarifaire pour permettre l'accès de chacun à l'ensemble de nos activités



Maintenir et développer des actions visant à l'acquisition de connaissances et à l'ouverture

**NOTRE SECOND  
OBJECTIF**

**Favoriser la rencontre et le lien social entre habitants.**

Aller à la rencontre des publics, pour favoriser la relation, la connaissance, puis la confiance mutuelle.



Développer les activités de sorte qu'elles favorisent la rencontre des habitants de différentes générations et/ou de différents territoires.



Permettre le partage de savoirs et savoirs faire entre individus au sein d'activités collectives.

**NOTRE DERNIER  
OBJECTIF**

**Favoriser l'émergence de solidarités en accompagnant l'implication des individus dans des dynamiques collectives.**

Permettre l'émergence de projets collectifs d'habitants concernés et organiser leur accompagnement



Faciliter l'engagement des usagers dans la vie de l'association



# Axe 3

Les Centres Sociaux et culturels comme espaces de soutien possible pour les familles

## LES ENJEUX IDENTIFIES

*Des liens familiaux à contribuer de renforcer par le partage de temps de loisirs.*

*Des parents à conforter dans leur capacité à s'apporter mutuellement des réponses.*

*Une place pour les parents dans les institutions scolaires à soutenir et à accompagner.*

*Des inégalités en matière de réussite scolaire à contribuer de réduire, dès le plus jeune âge.*

*Un investissement des parents dans la scolarité et dans l'orientation de leurs enfants à conforter.*

*Des inégalités en matière de réussite scolaire à contribuer de réduire.*

*Une reconnaissance des Centres Sociaux comme lieu ressource par les adolescents à gagner.*

**NOTRE PREMIER OBJECTIF** Participer au renforcement des liens intrafamiliaux en garantissant un accès pour tous, à des temps partagés.

Proposer des activités de loisirs en famille accessibles à tous



Accompagner les projets des familles, et notamment des plus fragiles de manière individualisée et ou collective.



**NOTRE SECOND OBJECTIF** Favoriser le lien social et la solidarité entre les parents de l'ensemble du territoire.

Organiser des temps d'animation permettant la rencontre entre parents



Permettre aux parents de s'apporter mutuellement des réponses par des échanges et un partage d'expérience entre pairs



Rendre accessibles pour les parents, les temps de loisirs entre adultes

**NOTRE TROISIEME OBJECTIF** Apporter un soutien éducatif aux familles et notamment aux plus fragiles.

Favoriser la socialisation et l'ouverture des enfants à leur environnement dès le plus jeune âge



Soutenir la scolarité des enfants dès leur première scolarisation



**NOTRE DERNIER  
OBJECTIF**

Accompagner les adolescents, et notamment les plus fragiles, à se construire en tant que futurs adultes et citoyens aux côtés de leurs familles.

Aller à la rencontre des adolescents, pour favoriser la relation, la connaissance, puis la confiance mutuelle.



S'appuyer sur les envies exprimées par les adolescents, pour les accompagner dans des dynamiques de projet structurant et tenant compte de leur besoin d'émancipation.



Soutenir la scolarité des adolescents orientation incluse, aux côtés de leurs parents et des équipes pédagogiques des collèges.





**Siège social :**

104 bis rue Gambetta – 69330 Meyzieu  
Tel : 04 78 31 54 61  
Mèl : [csx.meyzieu@wanadoo.fr](mailto:csx.meyzieu@wanadoo.fr)  
[www.centresociauxmeyzieu.com](http://www.centresociauxmeyzieu.com)



**SOLIDARITE**

**DEMOCRATIE**

**DIGNITE HUMAINE**

**CENTRES SOCIAUX ET CULTURELS  
DE MEYZIEU**